

第52期

報 告 書

自 平成23年2月21日
至 平成24年2月20日

株主メモ

事業年度	2月21日～翌年2月20日
期末配当金受領株主 確定日	2月20日
中間配当金受領株主 確定日	8月20日
定時株主総会	毎年5月中旬
株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同 連 絡 先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 TEL 0120-232-711 (通話料無料)
上 場 証 券 取 引 所	東京証券取引所
公 告 の 方 法	電子公告により行う。 公告掲載URL http://www.jeansmate.co.jp/ir/koukoku.html (ただし、電子公告によることが出来ない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。)

(ご注意)

- 株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱い出来ませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。



株式会社 ジーンズメイト

ごあいさつ

平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

ここに当社の第52期（自平成23年2月21日 至平成24年2月20日）の報告書をお届けするにあたり、一言ご挨拶申し上げます。

当事業年度におけるわが国経済は、東日本大震災の影響からは着実に持ち直してきているものの、欧州の財政危機を背景とした円高の長期化などにより、景気の先行きは不透明な状況が続いたことに加え、個人消費も伸び悩み、非常に厳しい経営環境となりました。

このような経営環境のもと、当社では収益構造の改善を図るべく、JEANS MATE業態の建て直しと新たなビジネスモデルの構築・拡充に取り組んでまいりましたが、当事業年度も損失計上となりました。

今後におきましては、JEANS MATE業態の収益力回復とワケあり本舗業態および新業態店舗を軌道に乗せることで、安定成長企業としての基盤固めに努めてまいります。

そのために収益の軸となる個々の商品力を向上させ、それらをお客様に分かりやすくご提供できる販売体制を整えるとともに、オペレーションコストを抑えながら運営することで安定的な収益をあげられるビジネスモデルの確立を目指してまいります。

なお、配当金につきましては、誠に申し訳なく存じますが、無配とさせていただきます。

何卒、株主の皆様におかれましては、今後ともご支援ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

平成24年5月



代表取締役社長 **西脇 昌司**

事業の概況

事業の経過および成果

当事業年度におけるわが国経済は、東日本大震災の影響からは着実に持ち直してきているものの、欧州の財政危機を背景とした円高の長期化などにより、景気の先行きは不透明な状況が続いたことに加え、個人消費も伸び悩み、非常に厳しい経営環境となりました。

このような経営環境のもと、当社では収益構造の改善を図るべく、JEANS MATE業態の建て直しと新たなビジネスモデルの構築・拡充に取り組んでまいりました。

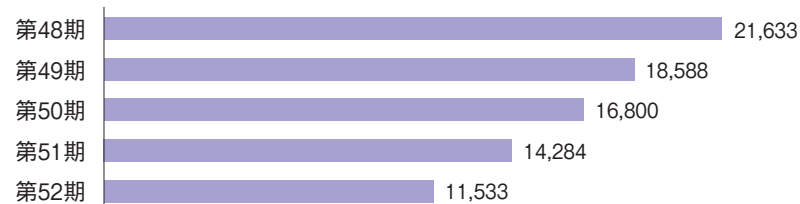
商品面におきましては、ボトムスでは季節に合わせた機能素材のパンツやワークパンツ類は堅調に推移しましたが、デニム5ポケットにおいては、下半期は回復基調となったものの上半期の落ち込みを補うには至りませんでした。トップスでは売上の柱となるべきTシャツ類を中心としたカットソー全般が苦戦し、シャツやベストなどの羽織りタイプの一部商品は健闘したものの全体を押し上げることができなかった結果、ボトムス部門売上高35億29百万円（前期比19.3%減）、トップス部門売上高54億57百万円（前期比20.3%減）、小物部門売上高25億45百万円（前期比17.0%減）と各部門ともに厳しい状況となりました。

販売面におきましては、各種ブランドごとの販売キャンペーンや次回のお買物で使える「レシートクーポンキャンペーン」、さらに従来よりもサービス内容を拡充した「Day-by-Day point service」などを実施してまいりました。また、新聞折込広告を使ったセールスの開催を大幅に減らし、ファッション雑誌や交通広告による商品の訴求を強め、JEANS MATE業態の建て直しに取り組んでまいりました。一方では、前事業年度より営業を開始した「ワケあり本舗」および「Happy Door（ハッピードア）」につきましては、継続して販売動向を検証しながら商業施設を軸に店舗網の拡大を進めてまいりました。また、多様化するお客様のニーズにお応えするために、メンズ業態の「PLAINN（プレイン）」、レディース業態の「blue bell market（ブルーベルマーケット）」、雑貨とアパレルを融合した「cotton terrasse（コットンテラス）」を商業施設内に立ち上げました。

出退店につきましては、出店が26店舗、退店が14店舗となり、当事業年度末の総店舗数は117店舗となりました（JEANS MATE85店舗、ワケあり本舗16店舗、Happy Door 5 店舗、ゼログラ 2 店舗、PLAINN 3 店舗、blue bell market 3 店舗、coton terrasse 1 店舗、アキバあそび館 2 店舗）。なお、24時間営業店舗は17店舗（すべてJEANS MATE）となりました。

以上の結果、売上高115億33百万円（前期比19.3%減）、営業損失 2 億12百万円（前期は営業損失11億22百万円）、経常損失 1 億75百万円（前期は経常損失10億89百万円）となりました。また、資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 3 億60百万円、減損損失 4 億90百万円を計上したことなどにより、当期純損失11億54百万円（前期は当期純損失29億61百万円）となりました。前事業年度に比べ、客数の減少などにより大幅な減収となりましたが、商品政策の見直しや固定費の圧縮などにより、損失額は大きく削減させることができました。

売上高（単位：百万円）



経常利益（単位：百万円）



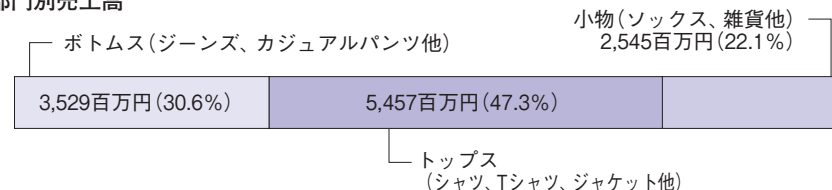
(注) △はマイナスを表しております。

当期純利益（単位：百万円）



(注) △はマイナスを表しております。

部門別売上高



設備投資の状況

当事業年度の設備投資の総額は3億83百万円（敷金および保証金含む）であり、当事業年度中の新規出店は次の26店舗であります。

店名	所在地	出店年月
ワケあり本舗	ミーナ町田店	東京都町田市 2011年3月
Happy Door	ミーナ町田店	東京都町田市 2011年3月
ワケあり本舗	相模原イッツ店	相模原市中央区 2011年3月
PLAINN	町田モディ店	東京都町田市 2011年4月
blue bell market	モザイク銀座阪急店	東京都中央区 2011年4月
ワケあり本舗	ココリア多摩センター店	東京都多摩市 2011年4月
PLAINN	なんばCITY店	大阪市中央区 2011年4月
blue bell market	エソラ池袋店	東京都豊島区 2011年4月
ワケあり本舗	アピタ名古屋北店	名古屋市北区 2011年4月
ワケあり本舗	ピバモール寝屋川店	大阪府寝屋川市 2011年6月
ワケあり本舗	ダイエー撰津富田店	大阪府高槻市 2011年7月
blue bell market	ウイング高輪店	東京都港区 2011年8月
ワケあり本舗	ダイエー長吉店	大阪市平野区 2011年9月
ワケあり本舗	ニトリモール東大阪店	大阪府東大阪市 2011年10月
PLAINN	新静岡セノバ店	静岡市葵区 2011年10月
ゼログラ	新静岡セノバ店	静岡市葵区 2011年10月
ワケあり本舗	ハナミズキプラザ店	埼玉県所沢市 2011年10月
coton terrasse	近鉄桃山店	京都市伏見区 2011年10月
アキバあそび館	三宮店	神戸市中央区 2011年10月
ワケあり本舗	スーパービバホーム長津田店	横浜市緑区 2011年10月
ワケあり本舗	ユニモちはら台店	千葉県市原市 2011年10月
アキバあそび館	秋葉原店	東京都千代田区 2011年10月
ワケあり本舗	エルミこうのす店	埼玉県鴻巣市 2011年11月
ワケあり本舗	長沼ワンズモール店	千葉市稲毛区 2011年12月
ワケあり本舗	ショッピングモール泉佐野店	大阪府泉佐野市 2011年12月
ワケあり本舗	カトレヤプラザ伊勢佐木店	横浜市中区 2012年2月

対処すべき課題

当社を取り巻く環境は、次期におきましても景気の先行き不透明感は払拭されず、かつ、企業間の競争はますます激化することに加え、不安定な雇用状況などにより個人消費が急激に回復することは考えにくく、厳しい経営環境が続くものと予想されます。

そのような中、当社といたしましては、JEANS MATE業態の収益力回復とワケあり本舗業態および新業態店舗を軌道に乗せることで、安定成長企業としての基盤固めに努めてまいります。

そのために収益の軸となる個々の商品力を向上させ、それらをお客様に分かりやすくご提供できる販売体制を整えとともに、オペレーションコストを抑えながら運営することで安定的な収益をあげられるビジネスモデルの確立を目指してまいります。

会社の概況（平成24年2月20日現在）

主要な事業内容

当社はカジュアルウェアや雑貨等を販売する専門店チェーンであります。平成24年2月20日現在で「JEANS MATE」業態85店舗、「ワケあり本舗」業態16店舗、「Happy Door」業態5店舗、「ゼログラ」業態2店舗、「PLAINN」業態3店舗、「blue bell market」業態3店舗、「coton terrasse」業態1店舗、「アキバあそび館」業態2店舗の計117店舗を展開しております。

出店形態は駅周辺や繁華街等の集客力のある商業集積地へのビルイン出店を軸に、ショッピングセンター内テナント出店などドミナントエリアを形成しつつあります。

主要な事業所および店舗

本社	東京都渋谷区元代々木町30番13号
戸田物流センター	埼玉県戸田市笹目8丁目9番10号
相模原物流センター	神奈川県愛甲郡愛川町角田字梅沢前375番1号
戸塚研修センター	神奈川県横浜市戸塚区上倉田町445番1号
店舗	JEANS MATE 85店舗 東京39、神奈川15、千葉3、埼玉11、愛知2、大阪7、兵庫3、広島2、山口1、福岡2
店舗	ワケあり本舗 16店舗 東京2、神奈川3、千葉2、埼玉3、愛知1、大阪5
店舗	Happy Door 5店舗 栃木1、東京1、神奈川2、広島1
店舗	ゼログラ 2店舗 埼玉1、静岡1
店舗	PLAINN 3店舗 東京1、静岡1、大阪1
店舗	blue bell market 3店舗 東京3
店舗	coton terrasse 1店舗 京都1
店舗	アキバあそび館 2店舗 東京1、兵庫1

従業員の状況

事業部門の名称	従業員数(名)	前事業年度末比増減(名)	平均年齢	平均勤続年数
店舗	126 (608)	△19 (△80)	31歳10ヶ月	8年2ヶ月
物流センター	3 (0)	0 (0)	38歳7ヶ月	20年2ヶ月
本社	47 (12)	2 (△3)	36歳1ヶ月	13年2ヶ月
合計または平均	176 (620)	△17 (△83)	33歳1ヶ月	9年8ヶ月

(注) 1. 従業員数は就業員数であり、パートおよび嘱託社員は()内に年間の平均人員を外数で記載しております。

2. △はマイナスを表しております。

会社の株式に関する事項 (平成24年2月20日現在)

発行可能株式総数	40,000,000株
発行済株式の総数	10,928,525株 (自己株式1,722,941株を除く)
株主数	11,339名
大株主(上位10名)	

株主名	持株数	持株比率
西脇健司	2,537千株	23.21%
西脇昌司	1,619	14.81
(有)ケン・アンド・ティー・ニシワキ	599	5.48
西脇タミ子	590	5.40
ジーンズメイト従業員持株会	225	2.06
西脇大輔	186	1.70
西脇隆	172	1.57
日本マスタートラスト信託銀行(株)(信託口)	140	1.28
朝日火災海上保険(株)	124	1.13
(株)エドウィン	115	1.05

- (注) 1. 大株主には自己株式(1,722,941株)は含まれておりません。
 2. 持株比率は自己株式(1,722,941株)を控除して計算しております。
 3. 西脇タミ子氏は、平成23年10月6日に逝去されましたが、現在遺産相続協議中のため、株主名簿上の名義で記載しております。

会社役員に関する事項 (平成24年2月20日現在)

取締役および監査役の状況

役名	氏名	担当および重要な兼職の状況
取締役会長	西脇健司	(有)ケン・アンド・ティー・ニシワキ代表取締役
代表取締役社長	西脇昌司	
専務取締役	砂田真一	
取締役	中西直人	店舗開発部長
常勤監査役	藤村道明	
監査役	加納治夫	税理士
監査役	林原菜穂子	弁護士

- (注) 1. 監査役加納治夫氏および林原菜穂子氏は、社外監査役であります。なお、両氏は株式会社東京証券取引所が指定を義務付ける一般株主と利益相反が生じるおそれのない独立役員であります。
 2. 監査役加納治夫氏は、税理士の資格を有しており、財務および会計に関する相当程度の知見を有しているものであります。
 3. 監査役林原菜穂子氏は、弁護士として企業法務および税務に精通しており、財務および会計に関する相当程度の知見を有しているものであります。
 4. 当社は執行役員制度を導入しております。
 平成24年2月20日現在の執行役員は、次のとおりであります。

地位	氏名	担当
執行役員	富澤茂	営業部長
執行役員	相庭了	商品部長

貸借対照表 (平成24年2月20日現在)

(単位：千円)

科 目	金 額	科 目	金 額
(資産の部)		(負債の部)	
流動資産	5,789,430	流動負債	1,289,495
現金及び預金	1,739,423	支払信託	261,303
売掛金	138,935	買掛金	281,755
有価証券	1,898,402	未払金	334,041
商品	1,835,916	未払消費税等	16,967
前払費用	76,768	未払費用	37,718
未収入金	87,117	未払住民税等	56,014
その他	12,866	賞与引当金	57,794
固定資産	2,735,457	ポイント引当金	159,472
投資その他の資産	2,735,457	店舗閉鎖損失引当金	27,908
投資有価証券	543,459	資産除去債務	56,409
敷金及び保証金	2,187,133	その他	109
長期未収入金	298,965	固定負債	853,532
その他	4,864	資産除去債務	511,715
貸倒引当金	△298,965	長期未払金	335,877
		その他	5,940
		負債合計	2,143,027
		(純資産の部)	
		株主資本	6,394,556
		資本金	2,015,812
		資本剰余金	2,125,434
		資本準備金	2,125,434
		利益剰余金	3,512,673
		利益準備金	134,089
		その他利益剰余金	3,378,584
		別途積立金	2,820,000
		繰越利益剰余金	558,584
		自己株式	△1,259,364
		評価・換算差額等	△12,695
		その他有価証券評価差額金	△12,695
		純資産合計	6,381,861
資産合計	8,524,888	負債純資産合計	8,524,888

(注) 記載金額は、千円未満の端数を切り捨てて表示しております。

損益計算書 (自 平成23年2月21日 至 平成24年2月20日)

(単位：千円)

科 目	金 額	
売上高		11,533,343
売上原価		5,893,420
売上総利益		5,639,923
販売費及び一般管理費		5,852,881
営業損失(△)		△212,958
営業外収益		
有価証券利息	25,543	
受取賃貸料	10,626	
その他	14,984	51,154
営業外費用		
投資事業組合運用損	1,871	
賃貸費用	10,626	
その他	887	13,384
経常損失(△)		△175,188
特別損失		
減損損失	490,718	
店舗閉鎖損失	53,849	
店舗閉鎖損失引当金繰入額	27,908	
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	360,519	932,996
税引前当期純損失(△)		△1,108,185
住民税	46,208	46,208
当期純損失(△)		△1,154,394

(注) 記載金額は、千円未満の端数を切り捨てて表示しております。

株主資本等変動計算書

(自平成23年2月21日 至平成24年2月20日)

(単位：千円)

	株主資本								株主資本 合計	
	資本金	資本剰余金		利益剰余金			自己株式			
		資本準備金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益剰余金					利益剰余金 合計
					別途積立金	繰越利益 剰余金				
平成23年2月20日残高	2,015,812	2,125,434	2,125,434	134,089	5,820,000	△1,287,020	4,667,068	△1,259,234	7,549,080	
事業年度中の変動額										
別途積立金の取崩					△3,000,000	3,000,000	—		—	
当期純損失(△)						△1,154,394	△1,154,394		△1,154,394	
自己株式の取得								△129	△129	
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額(純額)										
事業年度中の変動額合計	—	—	—	—	△3,000,000	1,845,605	△1,154,394	△129	△1,154,523	
平成24年2月20日残高	2,015,812	2,125,434	2,125,434	134,089	2,820,000	558,584	3,512,673	△1,259,364	6,394,556	

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
平成23年2月20日残高		426	7,549,506
事業年度中の変動額			
別途積立金の取崩			—
当期純損失(△)			△1,154,394
自己株式の取得			△129
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額(純額)		△13,121	△13,121
事業年度中の変動額合計		△13,121	△1,167,645
平成24年2月20日残高		△12,695	6,381,861

(注) 記載金額は、千円未満の端数を切り捨てて表示しております。

店舗一覧

(平成24年2月20日現在 計117店舗)

●JEANS MATE

85店舗

東京都	下北沢店	※平成24年5月閉店	03-3350-6870	吉祥寺店	0422-21-9951
	新宿店	03-3888-3520	吉国店	03-3846-8231	
	布川店	0424-83-8521	宿ハイア店	03-5285-8280	
	米馬店	042-397-4034	池袋山本	03-3829-0361	
	下城蔵店	03-3992-3266	和分大	03-3988-0612	
	丸山店	03-3746-3168	物横丁	03-3955-9311	
	西谷店	03-3483-6045	新立川	03-5921-3260	
	葛西店	03-5384-5763	赤塚	042-359-3318	
	茶24店	03-3477-0921	新立川	042-566-7231	
	中塚店	03-5674-0421	大武蔵	03-5781-8021	
	中塚店	03-5430-8203	荻窪	03-3637-2801	
	中塚店	03-5373-6948	荻窪	03-5383-7790	
	中塚店	042-371-0745	荻窪	03-5342-3088	
	中塚店	03-5607-1025	荻窪	042-521-6741	
	中塚店	042-333-7243	荻窪	03-5434-7270	
	中塚店	03-5242-1421	荻窪	03-5718-5432	
	中塚店	03-5711-3946	荻窪	0422-50-0533	
	中塚店	03-5272-6505	荻窪	03-5347-2180	
	中塚店	03-3905-2236	荻窪	03-5807-5712	
神奈川県	横浜店	045-316-0375	南橋本	042-775-0720	
	青葉店	045-982-9624	日吉	045-560-6801	
	茅ヶ崎店	045-862-4848	武蔵小杉	044-431-5260	
	須賀川店	0467-57-1240	湘南台	0466-42-6107	
	須賀川店	046-823-3019	新杉田	045-778-6733	
	須賀川店	045-821-5241	イオン厚木	046-297-7115	
	須賀川店	044-222-5295	ノースポルトモール	045-914-7046	
	須賀川店	045-500-1225			
千葉県	船橋店	047-432-3533	新八柱	047-312-8815	
	船橋店	047-495-1778			
埼玉県	春日部店	048-763-6415	志木	048-472-4378	
	大宮店	048-648-7945	越初雁	049-228-5201	
	大宮店	048-441-9692	草加	048-923-1858	
	大宮店	048-225-2363	フレスポ八潮	048-998-2571	
	大宮店	048-832-3241	ココネ上福岡	049-256-4137	
	大宮店	049-223-3731			
愛知県	名駅店	052-454-0194	大須	052-259-7257	
大阪府	堺東店	072-225-2370	堀江	※平成24年5月閉店	
	天王寺店	06-6644-0890	池田	※平成24年5月閉店	
	橋本店	06-4801-7280	豊中	※平成24年5月閉店	
	橋本店	06-6766-0430			
兵庫県	元町店	078-334-7411	中山寺	※平成24年5月閉店	
	六甲店	078-822-9277			
広島県	サンモール	082-504-4822	本通	082-504-4775	
山口県	ゆめシティ	083-250-1121			
福岡県	中間	※平成24年5月閉店	リバーウォーク北九州	093-562-2823	

●ワケアリ本舗 16店舗

東京都 ミーナ町田店 042-710-0170 コリア多摩センター店 042-310-6061

神奈川県 相模原イッツ店 ※平成24年3月退店 カトレヤプラザ伊勢佐木店 045-242-1510
スーパービバホーム長津田店 045-988-1052

千葉県 ユニモちはら台店 0436-76-8201 長沼ワンスモール店 043-257-9011

埼玉県 PAPA上尾店 048-778-0155 エルミここのす店 048-544-0071
ハナミズキプラザ店 04-2929-8017

愛知県 アピタ名古屋北店 052-918-7218

大阪府 ビバモール寝屋川店 072-880-1081 ダイエー長吉店 06-6760-7310
ダイエー摂津富田店 072-697-4031 ショッピングモール泉佐野店 072-461-0721
ニトリモール東大阪店 06-6618-5510

●Happy Door 5店舗

栃木県 小山店 0285-21-2616

東京都 ミーナ町田店 042-710-0170

神奈川県 武蔵小杉店 044-711-8104 ルララこうほく店 045-595-3306

広島県 広島アルパーク店 082-501-1353

●ゼログラ 2店舗

埼玉県 ららぽーと新三郷店 048-950-1065

静岡県 新静岡セノバ店 054-266-7423

●PLAINN 3店舗

東京都 町田モディ店 042-812-2682

静岡県 新静岡セノバ店 054-266-7424

大阪府 なんばCITY店 06-6644-2431

●blue bell market 3店舗

東京都 モザイク銀座阪急店 03-3575-2093 エソラ池袋店 03-5952-0345
ウィング高輪店 03-5421-7175

●coton terrasse 1店舗

京都府 近鉄桃山店 075-604-2162

●アキバあそび館 2店舗

東京都 秋葉原店 ※平成24年3月退店

兵庫県 三宮店 078-326-2071